

HELP MALAWI - FARMERS FIRST

Building Independence

Businessplan voor duurzame voedselzekerheid en economische zelfstandigheid

Food for Life Malawi

www.foodforlifemalawi.com

EXECUTIVE SUMMARY

Project: Help Malawi - Farmers First

Organisatie: Food for Life Ltd. Malawi . Nederland: Stichting the Art of Charity

Doelstelling: 7.000 kleine boeren organiseren in 1.000 coöperatieve groepen voor economische zelfstandigheid

Totale investering: €1.750.000 (€250 per boer)

Projectduur: 3 jaar implementatie + 2 jaar monitoring

Impact: 35.000+ familieleden direct bereikt, duurzame voedselzekerheid voor hele gemeenschappen

1. ORGANISATIE & TRACK RECORD

Bewezen ervaring

Food for Life Malawi werkt sinds 12 jaar succesvol aan duurzame voedselzekerheid in Malawi door:

- Training van duizenden boeren in biologische maïsproductie
- Opbouw van lokaal management team (10 directeuren + country manager)
- Implementatie van bewezen landbouwtechnieken
- Sterke relaties met lokale gemeenschappen

Organisatiestructuur

- **Nederlandse stichting:** The Art of Charity
- **Lokaal management:** Ervaren Malawisch team
- **Governance:** Nederlandse oversight + lokale uitvoering
- **Transparantie:** Jaarlijkse rapportages en financiële verantwoording

2. HUIDIGE SITUATIE & BEWEZEN RESULTATEN

Bestaande Food For Life succes

Huidige schaal (12 jaar ervaring):

- **7.000 actieve deelnemers** landelijk (van zuiden tot noorden)
- **Bewezen methodiek:** 1/7 acre (1 "akker") per boer
- **Consistente opbrengst:** 10 zakken van 50kg per akker (vs 2-3 traditioneel)
- **Duurzaam systeem:** 1 zak terugbetaling, 9 zakken voor gezin

Verrijkte compost technologie

Innovatieve landbouwmethode:

- **Verrijkte compost:** Groen materiaal gemengd met mest
- **Waterconservering:** Compost in gaten, dagelijkse dauw opvang
- **Droogteresistent:** Gewassen groeien ook bij weinig regen
- **Biologisch:** Geen kunstmest, duurzame bodemverbetering

Bewezen impact

Huidige voedselproductie:

- **70.000 zakken jaarlijks** (7.000 boeren × 10 zakken)
- **Voedsel voor 100.000 mensen** dagelijks
- **Self-sustaining:** Terugbetalingssysteem financiert nieuwe cyclus
- **Professionele organisatie:** Volledig lokaal management team actief

3. OPSCHALINGSSTRATEGIE: VAN OVERLEVEN NAAR WELVAART

Het transformatie plan

Huidige situatie: $7.000 \text{ boeren} \times 1 \text{ akker (1/7 acre)} = \text{voedsel voor } 100.000 \text{ mensen}$

Doelstelling: $7.000 \text{ boeren} \times 7 \text{ akkers (1 volle acre)} = \text{voedsel voor } 1.000.000 \text{ mensen}$

Financiële projectie per boer

Huidige situatie (1 akker):

- Opbrengst: $10 \text{ zakken} \times 50\text{kg} = 500\text{kg}$
- Terugbetaling: 1 zak (50kg)
- Voor gezin: 9 zakken (450kg)
- Inkomsten: €0 (subsistence farming)

Na opschaling (7 akkers = 1 acre):

- Opbrengst: $7 \times 10 \text{ zakken} = 70 \text{ zakken (3.500kg totaal)}$
- Terugbetaling: 7 zakken (350kg)
- Voor gezin: 9 zakken (450kg - zelfde als nu)
- Surplus voor verkoop: 54 zakken (2.700kg)
- **Jaarlijks inkomen:** $2.700\text{kg} \times €0,35 = \text{€945 per boer}$

Macro-Economische impact

Totale productie opschaling:

- **Huidige productie:** $7.000 \text{ boeren} \times 500\text{kg} = 3.500.000\text{kg/jaar}$
- **Na opschaling:** $7.000 \text{ boeren} \times 3.500\text{kg} = 24.500.000\text{kg/jaar}$
- **Productie verveelvoudiging:** $7\times$ meer voedsel

Economische waarde creatie:

- **Totale marktwaarde:** $24.500.000\text{kg} \times €0,35 = \text{€8.575.000/jaar}$
- **Boeren gezamenlijk inkomen:** $7.000 \times €945 = \text{€6.615.000/jaar}$
- **Terugbetaling voor continuïteit:** €1.960.000/jaar

4. INVESTERINGSBEHOEFTE & FINANCIËLE STRUCTUUR

Waarom €250 per Boer Nodig Is

Opschalingsuitdagingen:

- **Van 1/7 acre naar 1 volle acre:** 7× meer land bewerken
- **Verhoogde input needs:** Meer zaad, compost materialen, arbeid
- **Working capital:** Voorfinanciering tot eerste oogst (6 maanden)
- **Risk mitigation:** Buffer voor weersomstandigheden

Kostenverdeling per boer (€250):

Uitbreiding productiecapaciteit (€150 - 60%):

- Zaad voor 7 akkers in plaats van 1
- Compost materialen (groen materiaal + mest)
- Landbouwgereedschap voor grotere oppervlakte
- Waterconservering systemen. Dauw.

Working Capital & Risk Buffer (€75 - 30%):

- Voorfinanciering inputs voor 6 maanden
- Buffer voor klimaat/weer risico's
- Noodvoorraad zaad bij mislukte oogst
- Overbrugging naar eerste terugbetalingsmoment

Training & Begeleiding (€25 - 10%):

- Intensieve training voor acre-level farming
- Begeleiding bij de transitie
- Monitoring van opschalingsproces
- Technical assistance eerste seizoen

Return on Investment Analyse

Per Boer (na jaar 1):

- Investering: €250
- Jaarlijks inkomen: €945
- **ROI: 278% per jaar**

Totaal Project:

- Investering: €1.750.000
- Jaarlijks gegenereerd inkomen: €6.615.000

- **Project ROI: 278% per jaar**

Self-Sustaining Cyclus

Na implementatie wordt het systeem volledig zelfvoorzienend:

- Boeren betalen 7 zakken terug (€612 waarde per boer)
- Totale terugbetaling: €4.284.000/jaar
- Overschot na kosten financiert nieuwe boeren automatisch

5. TRANSFORMATIEVE IMPACT & RESULTATEN

Voedselzekerheid impact

Huidige situatie:

- 7.000 boeren voeden **100.000 mensen** dagelijks
- 3.500.000kg voedselproductie per jaar
- Lokale voedselzekerheid in beperkt gebied

Na opschaling:

- 7.000 boeren voeden **1.000.000 mensen** dagelijks
- 24.500.000kg voedselproductie per jaar
- **10× meer mensen** hebben toegang tot voedsel
- Regionale voedselzekerheid voor heel Noord/Centraal Malawi

Economische transformatie

Individual level:

- **Van subsistence naar ondernemerschap:** €945 jaarinkomen per boer
- **Van overleving naar welvaart:** 54 zakken surplus voor verkoop
- **Financial inclusion:** Toegang tot banken door bewezen inkomen
- **Investeringscapaciteit:** Boeren kunnen zelf uitbreiden

Community level:

- **€6.615.000 nieuw inkomen** in lokale economie
- **Multiplier effect:** Elke euro creëert €3-4 additionele economische activiteit
- **Lokale handel:** Markten, transport, verwerking ontwikkelen
- **Social mobility:** Kinderen naar school, betere huisvesting

Duurzaamheid & Milieu

Regeneratieve landbouw:

- **Verrijkte compost technologie** verbetert bodemkwaliteit structureel
- **Waterconservering:** Droogteresistente gewassen door dagelijkse dauw opvang
- **Carbon sequestration:** Compost slaat CO₂ op in de bodem
- **Biodiversiteit:** Biologische methoden ondersteunen ecosysteem

Klimaatadaptatie:

- **Weersbestendige productie** door compost-water technologie
- **Reduced dependency** op regenval timing
- **Soil restoration:** Degraded land wordt weer productief

- **Knowledge preservation:** Lokale teams bewaren technieken

Schaalbare impact

Regional transformation:

- **Model voor heel Malawi:** 7.000 → 70.000 → 700.000 boeren mogelijk
- **Cross-border replication:** Methodiek overdraagbaar naar andere landen
- **Policy influence:** Government adoptie van bewezen technieken
- **Academic validation:** Universiteiten bestuderen resultaten

6. UITGEBREID FINANCIIEEL OVERZICHT

Investment Overview

Investerings Component	Per Boer	Totaal 7.000 Boeren	Percentage
Productiecapaciteit uitbreiding	€150	€1.050.000	60%
Working capital & risicobuffer	€75	€525.000	30%
Training & begeleiding	€25	€175.000	10%
TOTALE INVESTERING	€250	€1.750.000	100%

Revenue Projections (5-jaar horizon)

Jaar	Boeren Actief	Productie (kg)	Marktwaaarde	Boeren Inkomen	Terugbetaling
Baseline (nu)	7.000	3.500.000	€1.225.000	€0	€1.225.000
Jaar 1	2.000	8.500.000	€2.975.000	€540.000	€1.715.000
Jaar 2	4.000	13.500.000	€4.725.000	€1.620.000	€2.205.000
Jaar 3	7.000	24.500.000	€8.575.000	€6.615.000	€1.960.000
Jaar 4	7.000	24.500.000	€8.575.000	€6.615.000	€1.960.000
Jaar 5	7.000	24.500.000	€8.575.000	€6.615.000	€1.960.000

Gefaseerde implementatie: 2.000 boeren per jaar opschalen naar volle acre

Cashflow Analysis per Boer

Huidige Situatie (1 akker):

Opbrengst: 500 kg (10 zakken × 50kg)

Terugbetaling: 50 kg (1 zak)

Voor gezin: 450 kg (9 zakken)

Surplus verkoop: 0 kg

Jaarinkomen: €0

Na Opschaling (7 akkers = 1 acre):

Opbrengst: 3.500 kg (70 zakken × 50kg)

Terugbetaling: 350 kg (7 zakken)

Voor gezin: 450 kg (9 zakken - ongewijzigd)

Surplus verkoop: 2.700 kg (54 zakken)

Jaarinkomen: 2.700 kg × €0,35 = €945

Break-Even Analysis

Per Boer:

- Investering: €250
- Jaarlijks inkomen: €945
- **Terugverdientijd: 3,2 maanden**

Totaal Project:

- Investering: €1.750.000
- Jaar 3 totaalinkomen: €6.615.000
- **Project payback: 3,2 maanden**

Sensitivity Analysis

Scenario	Prijs/kg	Opbrengst/acre	Jaarinkomen/Boer	Project ROI
Pessimistisch	€0,25	4.000 kg	€650	160%
Basis	€0,35	5.000 kg	€945	278%
Optimistisch	€0,45	6.000 kg	€1.305	421%

Financing Structure Voorstel

Staggered Investment Approach:

Financier Type	Bedrag	Aantal	Totaal	% Project
Major Donors (€300k+)	€300.000-500.000	2-3	€900.000	51%
Mid-tier Funds (€100-300k)	€100.000-200.000	4-5	€600.000	34%
Smaller Funds (<€100k)	€25.000-75.000	6-8	€250.000	15%
TOTAAL			€1.750.000	100%

Cost-Benefit Analysis

Per €1 Geïnvesteerd:

- **Directe return:** €3,78 jaarlijks boeren inkomen
- **Voedselproductie:** 14 kg extra voedsel per jaar
- **People fed:** 0,14 extra personen dagelijks voeding
- **Economic multiplier:** €11-15 totale economische activiteit

Self-Sustainability Timeline

Jaar	Status	Externe Financiering	Self-Generated Revenue
0	Start investering	€1.750.000	€0
1	Pilot implementatie	€0	€540.000
2	Scaling fase	€0	€1.620.000

Jaar	Status	Externe Financiering	Self-Generated Revenue
3	Volledige operatie	€0	€6.615.000
4+	Zelfstandig + expansie	€0	€6.615.000+

Risk Mitigation Reserve

5% Contingency Fund: €87.500

- **Climate shocks: €35.000**
- **Market fluctuations: €25.000**
- **Operational challenges: €15.000**
- **Emergency support: €12.500**

Long-term Financial Projections (10 jaar)

Cumulatieve Impact:

- **Total boeren inkomen: €59.535.000**
- **Total voedselproductie: 220.500.000 kg**
- **People fed cumulatively: 8.000.000+ person-years**
- **Economic multiplier effect: €178.605.000+ lokale economie**

7.1 RISICO'S & MITIGATIE

Geïdentificeerde risico's

Klimaatrisico's:

- *Risico*: Droogte of overstromingen
- *Mitigatie*: Diverse gewassen, waterconservering, crop insurance

Marktrisico's:

- *Risico*: Prijsschommelingen
- *Mitigatie*: Diversificatie afzetmarkten, contractteelt, opslag faciliteiten

Organisatierisico's:

- *Risico*: Groepsdynamiek problemen
- *Mitigatie*: Intensieve begeleiding, conflictresolutie training, selectiecriteria

Politieke risico's:

- *Risico*: Beleidswijzigingen
- *Mitigatie*: Government engagement, compliance, lokale partnerships

7.2 MONITORING & EVALUATIE

Key Performance Indicators (KPIs)

Kwantitatieve Metrics:

- Aantal actieve groepen en deelnemers
- Gemiddelde opbrengst per hectare (voor/na)
- Gemiddeld jaarinkomen per boerengezin
- Percentage groepen dat zelfstandig functioneert

Kwalitatieve Metrics:

- Voedselzekerheid (maanden adequaat voedsel)
- Groepscohesie en samenwerking
- Kennisretentie en -toepassing
- Tevredenheid deelnemers

Rapportage schema

- **Maandelijks:** Operationele updates
- **Kwartaalrapportages:** KPI tracking en financiële verslaglegging
- **Jaarverslagen:** Uitgebreide impact assessment
- **Eindrapport:** Complete evaluatie na 3 jaar + 2 jaar follow-up

8. SUSTAINABILITY & EXIT STRATEGIE

Zelfstandigheid roadmap

Jaar 1-2: Intensieve ondersteuning en training **Jaar 3:** Graduele overdracht verantwoordelijkheden

Jaar 4-5: Monitoring en adviserende rol **Jaar 6+:** Volledige zelfstandigheid, incidentele consultancy

Financiële Sustainability

- Coöperatieven bouwen eigen reserves op (10-15% omzet)
- Toegang tot lokale kredietfaciliteiten
- Ontwikkeling van eigen leiderschap en expertise
- Netwerk effecten met andere coöperatieven

Knowledge Transfer

- Training van lokale trainers
- Documentatie van best practices
- Peer-to-peer learning netwerken
- Schaalbare methodieken voor replicatie

9. WAAROM NEDERLANDSE FONDSEN?

Strategische Alignment

- **SDG Impact:** Direct bijdrage aan SDG 1 (geen armoede), SDG 2 (geen honger), SDG 8 (fatsoenlijk werk)
- **Nederlandse expertise:** Coöperatief model geïnspireerd op Nederlandse traditie
- **Bewezen aanpak:** 12 jaar ervaring met meetbare resultaten
- **Transparantie:** Nederlandse governance standaarden

Return on Investment

- **€250 per boer = €50 per familielid** voor levenslange impact
- **Multiplier effect:** Elke euro genereert €3-5 lokale economische activiteit
- **Sustainability:** Investering leidt tot zelfstandige organisaties
- **Replicatie:** Model kan geschaald worden naar andere regio's

Risk Mitigation

- **Ervaren team:** Bewezen track record in Malawi
- **Lokale partnerships:** Sterke community embedding
- **Gefaseerde implementatie:** Risicospreiding over 3 jaar
- **Multiple funding sources:** Geen afhankelijkheid van één sponsor

10. CALL TO ACTION

"Help Malawi - Farmers First" biedt Nederlandse fondsen de kans om:

- ✓ **Directe impact** te maken op 35.000+ boeren en voedsel voor 1 miljoen levens
- ✓ **Duurzame verandering** te bewerkstelligen door economische zelfstandigheid
- ✓ **Bewezen methodiek** te ondersteunen met 12 jaar track record
- ✓ **Nederlandse waarden** (coöperatie, transparantie) uit te dragen
- ✓ **Meetbare resultaten** te behalen met concrete KPIs

Samen kunnen we van 7.000 kwetsbare boerengezinnen zelfstandige ondernemers maken die hun gemeenschappen transformeren.

Benodigde financiering: € 1.750.000

Start project: Q4 2025



Bo Teerling.vz.

Charity NL.

CEO FFFM



Mevr. Rose Wawanya

Chair. NGO. FFFM



Peter de Looff

Hoofd Manager. FFFM.

Aangewezen opvolger CEO