

Projectplan Food For Life Malawi 2023-2025

Met duurzame landbouw boeren zelf economisch rendabel mais laten produceren.

De laatste stap naar eigen volledige zelfstandigheid en onafhankelijkheid



Bedrijfsplan Stichting the Art of Charity
Food for Life Malawi
Periode september 2023 tot oktober 2025

GEEF LEVEN

Samenstelling: Stichting The Art of Charity. Bo Teerling, voorzitter

Co-write: Bestuursleden

INLEIDING

Sinds haar start in 2012 is het project Food For LiFe in Malawi uitgegroeid naar een zeer succesvol geïmplementeerd biologisch landbouwsysteem in Malawi. De organisatie in Malawi wordt door hen zelfstandig uitgevoerd. Dat doen zij goed.

De laatste stap in dit proces is de omslag naar grootschaligheid en onafhankelijkheid. De nu 7.000 deelnemende boeren hebben ieder 1/7 deel van een acre waarop hen is geleerd ons systeem toe te passen. De benodigde zaaizaden en meststoffen hebben ze vooraf gratis van ons ontvangen. Nadat de oogst binnen is gehaald geven zij één zak terug aan ons. Ca 10%.

Veel deelnemende boeren hebben zelf wel één volle acre eigen land. Wanneer zij twee jaar goed hebben geboerd op 1/7 deel mogen zij doorgroeien naar een eigen acre land. Wij geven hen dan vooraf de middelen voor die acre. Zij geven dan zeven zakken terug. Met de verkoopopbrengst van die zakken mais kunnen wij hen volgend jaar opnieuw voorzien van de benodigd zaaizaden en meststoffen en de kosten van de NGO organisatie betalen. Ieder jaar opnieuw. Indien een deelnemer dat wenst kopen wij zijn meer-opbrengst voor een goede marktprijs. Daarmee heeft de boer zelf een positief rendement. Daarmee wordt de hele organisatie in Malawi selfsupporting en volledig zelfstandig.

Afgelopen seizoen zijn de eerste deelnemers overgegaan van 1/7 deel naar een eigen acre. Deze testfase is goed verlopen.

Met het Food For LiFe systeem wordt boeren geleerd op welke manier het systeem werkt. Zonder kunstmest en met uitsluitend natuurlijke middelen. Zij ontvangen vooraf gratis de zaaizaden en meststoffen. Zelf moeten zij het werk op het land doen. Food For LiFe is gebaseerd op de methode en de middelen die de natuur in zich heeft. Met name het gebruik van verrijkte compost. Die werkt als een spons plus dat het de benodigde nutriënten geeft aan de planten. De spons vangt het dagelijkse dauwwater op. Dit is voldoende voor de maisplant om een goede vrucht te geven, ook wanneer de regen onvoldoende is. Hiermee worden de gevolgen van klimaatveranderingen effectief geneutraliseerd.

Stichting the Art of Charity wil de komende maanden haar activiteiten in Malawi graag fors uitbreiden. De organisatie daarvoor staat er. Onze leiders hebben meer dan tien jaar ervaring met de organisatie en implementatie van het FFF systeem. Onze doelstelling is om de productie op te voeren van de huidige 125.000 mensen die nu iedere dag eten hebben naar 1 miljoen mensen iedere dag van eten te voorzien. Daarmee richten wij ons op SDG 2 van de VN, geen honger. Door deze uitbreiding te realiseren zijn er bovendien 7.000 boerengezinnen die uit de greep van

de armoede worden gehaald. Zij hebben dan de mogelijkheid om economisch zeer rendabel hun mais te verbouwen. Daarmee richten wij ons op SDG 1 van de VN, geen armoede. Op welke vrij simpele manier wij dat denken te realiseren kunt u lezen in ons bedrijfsplan welke u hierbij wordt aangeboden.

Omdat er een grote hongersnood dreigt willen wij graag zo snel mogelijk zoveel mogelijk deelnemers laten meedoen op één acre eigen land. Dat kan ook. De hele organisatie, met veel ervaring, staat er klaar voor. Die uitbreiding willen wij realiseren in drie jaarlijkse stappen. De hele operatie voor de komende drie jaar kost 1 miljoen euro. Dat geld is met name nodig om op te schalen van de huidige 700 HA naar 2.071 HA komend seizoen en 2.393 HA volgend jaar en tenslotte 3.357 HA. Hierbij is de grote spin-off die het project heeft niet meegenomen.

De dreigende hongersnood wordt veroorzaakt door geldtekort van de overheid. Die gaf de laatste 50 jaar aan boeren kunstmest tegen een gereduceerd tarief. Door onder anderen de stijgende voedsel/ en kunstmestprijzen had de overheid afgelopen seizoen geen financiële middelen om die ondersteuning te geven. Dat lukte voor slechts de helft. Daardoor is de anders amper toereikende oogst nu gehalveerd. Voedsel onzekerheid voor meer dan 20% van de bevolking is het gevolg. Voor meer dan vijf miljoen mensen ligt de honger en hongerdood op de loer.

Met onze hulpvraag willen wij vooral voorkomen dat met name een miljoen mensen, vooral kinderen en ouderen niet ondervoed raken of nog erger, de hongerdood moeten sterven.

Wij doen een zeer dringend beroep op u om ons project ruimhartig financieel te ondersteunen.

Oosterwolde augustus 2023.

Bestuur Stichting the Art of Charity

Namens deze Bo Teerling, voorzitter

1. ORGANISATIE FOOD FOR LIFE MALAWI IN NEDERLAND EN IN MALAWI.

Organisatie

Nederland

Stichting The Art of Charity stuurt het project Food for Life Malawi aan vanuit Nederland en zorgt voor de financiële ondersteuning. Het bestuur van de stichting bestaat uit vier leden. Voorzitter is de heer Bo Teerling, die ook het initiatief heeft genomen voor de oprichting van de stichting. Charity heeft een ANBI-status en een CBF-certificaat. Een ANBI-status wil zeggen dat het een goed doel betreft. Een CBF-certificaat geeft aan dat het werk goed wordt uitgevoerd en dat dit regelmatig wordt gecontroleerd. Bij dit schrijven treft u een uittreksel uit het handelsregister aan, het laatste financiële jaaroverzicht, het jaarverslag, de financiële prognose en de vigerende statuten uit 2009. Charity richt zich uitsluitend op de verbouw van mais in Malawi. De stichting werkt uitsluitend met onbezoldigde vrijwilligers en bestuurders, met uitzondering van de CEO in Malawi die sinds 2021 wel een bescheiden jaarlijkse vergoeding ontvangt.

Malawi

Malawi ligt ten zuiden van de evenaar in het zuidoosten van Afrika en wordt begrensd door Tanzania, Mozambique en Zambia. Het is een democratisch land, met een regering die elke vijf jaar opnieuw wordt gekozen. Het land staat te boek als een van de armste landen ter wereld. De bevolking is overwegend christelijk. Terecht noemen de inwoners hun land het warme hart van Afrika.

NGO

De in 2015 in Malawi opgerichte NGO Food For LiFe heeft een bestuur dat bestaat uit zes personen. De huidige leden zijn: ds. Maxwell Mzuwa Banda voorzitter (emeritus predikant en voormalig ambassadeur voor Malawi), Mrs. Cecilia Mseteka, lid, (succesvolle ondernemer), dr. Mvula, lid, (Managing Director and Principal Consultant–Rural Development), Mrs. Rose Wawanya, lid vice voorzitter, (human resources management), Kingsley Masamba, lid (associate Professor, Food Science) en Bo Teerling, lid, (namens Stichting The Art of Charity in Nederland; CEO van de NGO).

Methode FFF

Geografische kansen

De Food For LiFe methode is een afgeleide van Farming Gods way die midden jaren 80 van de vorige eeuw is bedacht in Zimbabwe. De blanke boeren vormden de graanschuur van Afrika totdat begin vorige eeuw dictator Mugabe het land verdeelde onder de zwarte bevolking. Dat bracht het land op de rand van de afgrond. Malawi heeft dezelfde klimaatkenmerken als Rhodesië. Beide hebben een chinaklimaat. Malawi heeft dus zeker de potentie om opnieuw een mais exporterend land te worden, evenals in de eerste helft van de vorige eeuw.

Verrijkte compost

Veel landbouwgrond in Malawi is verschaald en arm aan voedingsstoffen. Maisplanten hebben juist een rijke bodem nodig om een goed gewas te kunnen geven. Daarnaast houdt goede grond het water vast. Met het gebruik van kunstmest bereik je precies het tegengestelde. Verrijkte compost houdt water vast en geeft veel nutriënten aan de maisplanten en aan het bodemleven.

Verrijkte compost wordt gemaakt met de middelen die de natuur ons geeft. Lucht, bacteriën, water, groen en mest. Deze grondstoffen zijn overal ter wereld aanwezig. Deze grondstoffen worden op een hoop gelegd. Met een steeds afwisselende laag. Dertig centimeter groen, beperkte hoeveelheid mest besprenkeld met water. Door het niet samen te drukken zit er lucht in de composthoop waardoor de bacteriën die in de mest zitten hard aan het werk gaan.

Rendement

Met de toepassing van het FFF systeem wordt je geen multimiljonair. Je bent ook niet bezig met het uitputten van de grond. Je bent ook niet bezig de wereld te verzieken met hebzucht en milieuvervuiling. Je bent met je ene en soms twee acre grond bezig om je eigen voedselzekerheid te creëren en als een goede rentmeester bezig te zijn met de gaven en middelen die je hebt gekregen.

Uitgangspunten voor deelnemers:

1. Start op tijd met je werk
2. Maak rechte rijen
3. Hou het land schoon
4. Doe met liefde je werk

Twee fasen FFF

Opleidingsfase

Het bedrijfsplan Food for Life Malawi kent twee stappen. Allereerst leren wij deelnemers op welke manier zij hun gewas moeten telen. Dat wordt gedaan op land dat hun ter beschikking wordt gesteld. Op dat land krijgen ze twee jaar de gelegenheid om te bewijzen dat ze het systeem goed kunnen uitvoeren. Ze werken op een standaard akker van 16 x 39 m. Samen met het pad dat eromheen ligt, rekenen wij met 700 m² per akker.

Dit deel van ons systeem noemen wij de opleidingsfase. De landbouwmethode die wij voor de opleiding gebruiken is een afgeleide van Farming Gods Way. Met de uitvoering van ons systeem maken we gebruik van de strakke hiërarchische structuur die men in Malawi gewend is. Op 1 acre land liggen 7 akkers en werken 7 personen, van wie er één de leider is. 7 leiders vormen een leidersgroep. 7 leidersgroepen vormen een comité. Een comité heeft 343 leden onder zich. De comités zijn verspreid over het hele land (van noord tot zuid ongeveer 1.000 kilometer) en bestaan standaard uit tenminste drie vrouwen.

De lessen worden veelal gegeven door de deelnemers van het eerste uur. Wij verstrekken de deelnemers in opleiding gratis zaaizaden en meststoffen. In ruil daarvoor moeten zij al het werk doen zoals hun dat wordt geleerd. Ook moeten ze ons elk jaar per akker 1 zak van 50 kg mais teruggeven (ca. 10%).

Er zijn vier directeuren die in Malawi leiding geven aan Food For Life: respectievelijk voor de districten zuid, midden, noord/midden en noord. Alle vier vrijwilligers.

Professionele fase

Na het tweede jaar, dus het derde jaar, mogen de deelnemers doorstromen naar de professionele groep. Als bewijs van hun vakmanschap krijgen ze op dat moment een duurzame pas die wordt geregistreerd. Ze telen de mais op hun eigen land, niet op 1/7 deel van een acre, maar op een hele acre met 7 standaard akkers.

In dat derde jaar helpen wij hen om te starten op hun eigen land en geven we hun de zaaizaden en meststoffen weer gratis. Vervolgens moeten ze zelf het werk doen of laten doen. Net als in de opleidingsfase moeten ze per akker 1 zak mais van 50 kg teruggeven. Voor 1 acre zijn dat dus 7 zakken. Met de opbrengst daarvan kunnen wij hen het jaar daarna opnieuw 'gratis' voorzien van zaaizaden en meststoffen. Van wat er na die teruggave van 7 zakken per acre over is, mogen ze desgewenst maximaal 25 zakken van 50 kg houden voor eigen gebruik. De rest, met een maximum van 100 zakken per deelnemer kopen wij van hen, (als zij dat willen), direct na de oogst, voor een goede, vaste prijs. Zo kunnen ze op een rendabele manier mais verbouwen. Zelf hebben ze namelijk geen toegang tot de markt en moeten ze genoeg nemen met een extreem lage prijs. Tijdens de oogst daalt de prijs aanzienlijk om tegen de periode rond de jaarwisseling weer sterk op te lopen. Een boer heeft niet de tijd om zolang te wachten en krijgt daardoor niet meer dan ongeveer de helft van de marktprijs. Wij hebben, als vertegenwoordiging van alle deelnemers samen, wel toegang tot de markt en kunnen een behoorlijke prijs krijgen. Om de deelnemers de zekerheid te geven dat Charity een faire prijs geeft, is vastgelegd dat die prijs tenminste 90% is van het bedrag dat de overheid het voorgaande jaar heeft betaald. Daarmee komen ze bijna twee keer zo hoog uit dan wanneer ze zelf hun verkoop regelen. In 2020 was de prijs van de overheid 180 mkw per kilogram. Onze uitgangsprijs voor 2021 was dus 162 mkw per kg. In voorgaande jaren ging het steeds om vrijwel hetzelfde bedrag. In 2022 is de prijs van mais opgelopen tot wel drie keer de prijs

Systeem Food for Life Malawi

in alle periodes daarvoor. De oorlog in Oekraïne en de onzekerheid die daardoor op de wereldmarkt is ontstaan hebben de prijzen omhoog gestuwd.

De bruto opbrengst per acre (7 akkers dus) is daardoor opgelopen van voorheen 700.000 mkw naar 2 miljoen mkw. Dat is van ongeveer 700 euro naar 2.500 euro. Wanneer men besluit om 25 zakken voor eigen gebruik te houden, is de bruto opbrengst voorheen 500.000 mkw (ongeveer 500 euro) nu opgelopen naar 1.500 euro per acre. Op de aangeleverde mais houden wij 90.000 mkw (circa 100 euro) in.

Zelfvoorzienende organisatie.

Niet alleen zorgt het FFF systeem ervoor dat er voedselzekerheid is, ook zorgt het ervoor dat de deelnemers een redelijk rendement hebben. Een deel (5%) van hun bruto rendement staan ze verplicht af aan de NGO die hen ieder jaar opnieuw voorziet van zaaizaden en meststoffen.

Met het jaarlijks ingehouden bedrag en de terug te ontvangen mais kunnen wij de organisatie van de NGO betalen én de deelnemers voor het volgende jaar weer gratis zaaizaden en meststoffen voor 1 acre geven.

Dat kan jaar op jaar zo doorgaan.

Dat we op deze manier te werk gaan, verplichte payback en inhouding 5%, is omdat de verleiding voor de deelnemers groot is om het geld, dat ze krijgen, te gebruiken voor dingen die ze direct nodig hebben en niet te reserveren voor het aankopen van zaaizaden en meststoffen voor het komende seizoen. Bovendien garanderen we op deze manier dat de kosten kunnen worden betaald door de NGO, die hen ondersteunt en een goede prijs voor hun oogstopbrengst weet te regelen. Met deze manier van werken is het systeem dat we hanteren zeer duurzaam.

Systeemfasering

In onderstaande schema ziet u het verloop van de fasering zoals wij die hebben gepland.

in euro x 1,=	Deelnemende personen			Bebouwde oppervlakte			Kosten deelnemer in		Kosten in Euro	
	Aantal Opleiding	Aantal Professionals	Aantal Totaal	Aantal akkers	Aantal acres	Aantal hectare	Opleiding	Professionals	Management en NGO	Directe project
2023										
Opleiding 2e jaar ev	3.500	3.500	7.000	28.000	4.000	2.000	175.000	875.000		
Opleiding 1e jaar	1.000	0	1.000	1.000	143	71	50.000			
Totaal dit jaar	4.500	3.500	8.000	29.000	4.143	2.071	225.000	875.000	250.000	1.350.000
2024										
Opleiding 2e jaar ev	2.750	4.250	7.000	32.500	4.643	2.321	137.500	1.062.500		
Opleiding 1e jaar	1.000	0	1.000	1.000	143	71	50.000			
Totaal dit jaar	3.750	4.250	8.000	33.500	4.786	2.393	187.500	1.062.500	250.000	1.500.000
2025										
Opleiding 2e jaar ev	500	6.500	7.000	46.000	6.571	3.286	25.000	1.625.000		
Opleiding 1e jaar	1.000	0	1.000	1.000	143	71	50.000			
Totaal dit jaar	1.500	6.500	8.000	47.000	6.714	3.357	75.000	1.625.000	250.000	1.950.000
Totaal generaal	9.750	14.250	24.000	219.000	31.286	15.643	975.000	7.125.000	750.000	4.800.000

Oftewel: we hebben dan 3.300 ha aan akkers waar men zijn mais op een milieuvriendelijke, duurzame en rendabele manier kan verbouwen zonder bang te hoeven zijn voor een misoogst door droogte. De deelnemers hebben hun methode dan aangepast aan de gevolgen van de klimaatveranderingen.

Nooit meer honger voor 1 miljoen mensen.

Alhoewel al een paar jaar ervaring en kennis is opgedaan met het managen van ongeveer 20.000 beginnende deelnemers is het noodzakelijk om de opbouw gefaseerd in te voeren. Een belangrijk onderdeel is de opbouw van de capaciteit van het landelijke management. Dat landelijke management kan nu als professioneel worden beschouwd.

Kosten uitbreiding

Het belangrijkste obstakel is de financiering van de uitbreiding van 700 naar 8.000 professionals. De overgang van de opleidingsfase naar de professionele fase kost 1 miljoen euro. Daarna is het hele systeem in Malawi selfsupporting en kan het zich financieel zelf bedruipen.

Waarde	Inhouding	Terug van deelnemers		Inkomen NGO Payback + inh	Kosten NGO	Resultaat NGO	Duiding
		Tonnen	Euro				
totale oogst	5%						
10.357.143	517.857	1.160	580.000	1.097.857	0	-1.097.857	Tekort
11.964.286	598.214	1.340	670.000	1.268.214	1.196.429	71.786	Overschot
16.785.714	839.286	1.880	940.000	1.779.286	1.510.714	268.571	Overschot

Door in het eerste jaar het tekort aan te vullen ontstaat er een systeem dat daarna geheel zelfvoorzienend is.

In totaal 1 miljoen euro om er voor te zorgen dat 1 miljoen mensen nooit meer honger hebben.

Einddoel

Het gewenste eindresultaat is dat het huidige aantal van 1.400 acres op 30 juni 2025 is uitgebreid tot tenminste 8.000 acres waarop mais wordt verbouwd met het Food for Life Malawi systeem. De opbrengst per acre is tenminste 5.000 kg. Dit betekent tenminste iedere dag een bord eten voor 700.000 mensen.

Verdere organisatie

Food for Life Malawi is begonnen onder de naam Food For LiFe. Daarmee is gedurende tien jaar heel veel ervaring en kennis opgedaan. Het management staat erg stevig en wordt succesvol vormgegeven door alleen lokale mensen. Door de enorme groei zal de capaciteit moeten meegroeien met de snel toenemende omvang.

Nu ons economisch belang veel groter wordt, wil de overheid dat ergens midden in het land een kantoor wordt gevestigd op een fysiek adres. Daarin schuilt het grote gevaar van een hiërarchie die leidt tot lijdzaamheid. Daarom zal een uiterst efficiënt en effectief kantoor moeten worden betrokken in een veilig gebied waar mensen zich thuis en betrokken voelen. Geld- en handelsstromen verlopen digitaal en kunnen vanuit de hele wereld worden aangestuurd. Zolang aansturing (op afstand) en aanmoediging in stand blijven, zal het systeem zich ongetwijfeld uitstekend door ontwikkelen. Dat betekent dat de vier regio's helemaal zelfstandig blijven, zoals ze dat nu ook zijn. Iedere regio heeft eigen comités, met daarboven een hoofd-comité. Die comités hebben het gedurende vele jaren goed en succesvol gedaan. Ze zullen ook worden opgeleid om de deelnemers in het derde jaar en daarna goed te kunnen managen. De directeuren en comités hebben bewezen dat ze dat echt goed kunnen. Overigens maakt dat de opvolging in al zijn facetten ook veel eenvoudiger. Men heeft bewezen dat men met enkele hints en tips bijna helemaal zelfstandig kan werken, zeker met behulp van de NGO die nu is geïnstalleerd.

Toezicht.

Vanaf begin 2020, (coronatijd), is de NGO meer betrokken geraakt bij het gehele project. Vanaf dat moment hebben wij twee accountants aangesteld die het hele project observeren en controleren. Niet alleen de financiële gegevens maar ook een controle of alle akkers en andere zaken daadwerkelijk zo zijn en worden uitgevoerd. De twee accountants doen ieder half jaar hun verslag.

Zodra Food for Life Malawi in zijn geheel is afgerond, is het systeem zelfredzaam en niet meer afhankelijk van externe funding.

1. Kosten overzicht per deelnemer Food for Life Malawi

<i>Kosten deelnemers</i>			
Deelnemer in opleiding.		Per deelnemer 1 acre Joseph	
Aantal deelnemers	1	Aantal deelnemers	1
Variabele kosten		Variabele kosten	
Land	0	Land. 1 acre.	0
Mest. 1 ton	15	Mest. 7 ton a 15 euro	105
Zaaigoed 2 kg a 3 euro	6	Zaaigoed. 14 kg a 3 eu	42
Hulpmiddelen, onderw	16	Hulpmiddelen, onder	28
Zakken, transport enz	3	Zakken, transport enz	25
<i>Directe kosten</i>	40	<i>Directe kosten</i>	200
<i>Indirecte kosten</i>	10	<i>Indirecte kosten</i>	50
Kosten in opleiding	50	Kosten Joseph	250

2. Documenten

Deze treft u aan in de bijlage van dit verzoek

Ook kunt u ze vinden op onze website www.FoodForLifeMalawi.com

Betreft;

Jaarverslag

CONCEPT Jaarrekening

Uittreksel KvK

Statuten

ANBI certificaat

CBF certificaat

Implementatie van de noodzakelijke forse uitbreiding

Het schrijven van een plan is vaak de eerste stap. De implementatie is vaak een ander verhaal.

Het lesgeven en het implementeren van ons systeem Food For LiFe in Malawi is tot nu toe zeer succesvol gedaan door onze eigen mensen. Met name Moses de beste boer in midden Malawi en Gloria die alleen hoeft te kijken om mensen iets te laten doen.

Onze uitbreiding heeft niet zo zeer te maken met het uitbreiden in aantal deelnemers als wel in de uitbreiding in oppervlakte. Mensen leren ons systeem op 1/7 deel van een acre. Dat noemen wij een akker. Nadat die deelnemers twee jaar lang goed hebben meegedaan en hun payback hebben afgedragen mogen zij naar een volle acre eigen grond.

Wanneer wij een inschatting proberen te maken van alle werkzaamheden dan kunnen wij dat waarschijnlijk niet allemaal goed zelf uitvoeren. Met name het uitleggen van ons systeem en de achterliggende simpele gedachten zal niet helemaal goed lukken.

Bijna alle mensen in de gebieden in Malawi waar wij werken zijn christenen en lid van de CCAP. Met de CCAP hebben wij een heel goed en langjarig contact. Zeker op synode niveau kennen velen ons goed. Mensen dragen een deel van hun inkomen af aan de CCAP. Nu er een grote hongersnood dreigt zal de CCAP geen of onvoldoende inkomsten ontvangen. In dat geval kunnen de predikanten hun werk niet meer doen. Dan stopt de verkondiging van het Evangelie.

Ons systeem is gebaseerd op Bijbelse uitgangspunten. Zoals het in het Paradijs gebeurde werkt ook het FFF systeem. Dat is een mooie gelegenheid om de kerkgangers te vertellen hoe FFF precies werkt.

We zijn in onderhandeling met de synode om toestemming te ontvangen predikanten in te schakelen bij het uitleggen en toepassen van het FFF systeem.

Daarnaast zijn we al wekenlang drie keer per week op TV in Malawi. Daar draait een video waarin we uitleggen hoe FFF werkt.

De overheid van Malawi is recent begonnen met het promoten van biologische landbouw. Geld om kunstmest te geven zoals voorheen hebben ze niet. Dat ondersteunt ons verhaal goed. Wij werken (nog) niet samen met de overheid. Wel zijn er ambtenaren die ons soms bezoeken, bijvoorbeeld bij onze presentaties. We doen het zonder die extra kosten op onze eigen manier. Dat werkt uitstekend.

Kantoor

De overheid vraagt al een tijdje om een beter kantooradres. De organisatie vraagt al een tijdje om een centraal aanspreekpunt. Dat betekent dat er arbeidskrachten moeten worden gevonden die betrouwbaar en capabel zijn. Aanvankelijk was het voornemen om centraal in de hoofdstad Lilongwe huisvesting te creëren. Bij nader inzien lijkt de keuze voor Mzuzu in het noorden meer voor de hand liggend. Immers 80% van de deelnemers bevinden zich in het midden en noorden .

We onderzoeken of er op het terrein van de CCAP mogelijkheden zijn.